

PLAN OF THE MERGER OF

SHIRE POLSKA SP. Z O.O.

AND

TAKEDA PHARMA SP. Z O.O.

PLAN POŁĄCZENIA

SHIRE POLSKA SP. Z O.O.

Z

TAKEDA PHARMA SP. Z O.O.

14 September 2020

14 września 2020 r.

1. INTRODUCTION

This merger plan (“**Merger Plan**”) has been prepared and agreed, pursuant to article 498 and 499 of the Act of 15 September 2000 - Commercial Companies Code (hereinafter referred to as “**CCC**”), in relation to the merger between Shire Polska sp. z o.o. (hereinafter referred to as the “**Target Company**”) and Takeda Pharma sp. z o.o. (hereinafter referred to as the “**Surviving Company**”, with the Target Company and the Surviving Company hereinafter jointly referred to as the “**Companies**”) effected pursuant to article 492 § 1 point 1 of CCC (merger by acquisition).

2. COMPANIES PARTICIPATING IN THE MERGER

2.1. Target Company

Shire Polska sp. z o.o., with its seat in Warsaw, registered office: Plac Europejski 1, 00-844 Warsaw, entered in the register of business entities of the National Court Register maintained by the District Court for the capital city of Warsaw in Warsaw, XIII Commercial Division of the National Court Register under number KRS 0000519177, REGON 147362835, NIP 5252592698.

The share capital of the Target Company amounts to PLN 4,005,000 (in words: four million five thousand Polish zlotys) and is divided into 80,100 (in words: eighty thousand one hundred) shares with a nominal value of PLN 50 (in words: fifty Polish zlotys) each.

The Surviving Company is the sole shareholder of the Target Company and holds all shares in the share capital of the Target Company.

2.2. Surviving Company

Takeda Pharma sp. z o.o. with its seat in Warsaw, registered office: ul. Prosta 68, 00-838 Warsaw, entered in the register of business entities of the National Court Register maintained by the District Court for the capital city of Warsaw in Warsaw, XII

1. WPROWADZENIE

Niniejszy plan połączenia (“**Plan Połączenia**”) został przygotowany i uzgodniony na podstawie art. 498 i art. 499 Ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (“**KSH**”), w związku z zamiarem połączenia Shire Polska sp. z o.o. (“**Spółka Przejmowana**”) oraz Takeda Pharma sp. z o.o. (“**Spółka Przejmująca**”; Spółka Przejmowana i Spółka Przejmująca dalej łącznie jako “**Spółki**”) w trybie art. 492 § 1 pkt 1) KSH (łączenie się przez przejęcie).

2. SPÓŁKI UCZESTNICZĄCE W POŁĄCZENIU

2.1. Spółka Przejmowana

Shire Polska sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, adres: Plac Europejski 1, 00-844 Warszawa, wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000519177, REGON 147362835, NIP 5252592698.

Kapitał zakładowy Spółki Przejmowanej wynosi 4.005.000 PLN (słownie: cztery miliony pięć tysięcy złotych) i dzieli się na 80.100 (słownie: osiemdziesiąt tysięcy sto) udziałów o wartości nominalnej 50 PLN (słownie: pięćdziesiąt złotych) każdy.

Spółka Przejmująca jest jedynym współnikiem Spółki Przejmowanej i posiada wszystkie udziały w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej.

2.2. Spółka Przejmująca

Takeda Pharma sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, adres: ul. Prosta 68, 00-838 Warszawa, wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w

Commercial Division of the National Court Register under number KRS 0000027645, REGON 012765897, NIP 5262108132

The share capital of the Surviving Company amounts to PLN 252,071,250 (in words: two hundred fifty two million seventy one thousand two hundred fifty Polish zlotys) and is divided into 5,041,425 (in words: five million forty one thousand four hundred twenty five) shares with a nominal value of PLN 50 (in words: fifty Polish zlotys) each.

Takeda Pharmaceuticals International AG, a company incorporated and existing under the laws of Switzerland, having its registered office at Thurgauerstrasse 130, 8152 Glattpark (Opfikon), Zurich, Switzerland, registered under the number CHE-113.444.401, holds 5,041,425 (in words: five million forty one thousand four hundred twenty five) shares with a nominal value of PLN 50 (in words: fifty Polish zlotys) each and a total nominal value of PLN 252,071,250 (in words: two hundred fifty two million seventy one thousand two hundred fifty Polish zlotys) in the Surviving Company.

3. MERGER METHOD AND LACK OF SHARE CAPITAL INCREASE

3.1. The merger will be effected pursuant to article 492 § 1 point 1 of CCC, i.e., by transferring all of the assets and liabilities held by the Target Company to the Surviving Company. As a consequence of the merger, the Target Company will be dissolved.

The merger's objective is to combine the business activity of the Target Company and the Surviving Company in one company. As a result of the merger:

- (i) the Surviving Company shall assume all of rights and obligations of the Target Company in accordance with the universal

Warszawie, XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000027645, REGON 012765897, NIP 5262108132.

Kapitał zakładowy Spółki Przejmującej wynosi 252.071.250 PLN (słownie: dwieście pięćdziesiąt dwa miliony siedemdziesiąt jeden tysięcy dwieście pięćdziesiąt złotych) i dzieli się na 5.041.425 (słownie: pięć milionów czterdzieści jeden tysięcy czterysta dwadzieścia pięć) udziałów o wartości nominalnej 50 PLN (słownie: pięćdziesiąt złotych) każdy.

Takeda Pharmaceuticals International AG, spółka zawiązana i istniejąca zgodnie z prawem szwajcarskim, adres: Thurgauerstrasse 130, 8152 Glattpark (Opfikon), Zurych, Szwajcaria, zarejestrowana pod numerem CHE-113.444.401, posiada 5.041.425 (słownie: pięć milionów czterdzieści jeden tysięcy czterysta dwadzieścia pięć) udziałów o wartości nominalnej 50 PLN (słownie: pięćdziesiąt złotych) każdy, o łącznej wartości nominalnej 252.071.250 PLN (słownie: dwieście pięćdziesiąt dwa miliony siedemdziesiąt jeden tysięcy dwieście pięćdziesiąt złotych), w kapitale zakładowym Spółki Przejmującej.

3. SPOSÓB ŁĄCZENIA ORAZ BRAK PODWYŻSZENIA KAPITAŁU ZAKŁADOWEGO

3.1. Połączenie zostanie dokonane zgodnie z procedurą przewidzianą w art. 492 § 1 pkt 1 KSH, tj. przez przeniesienie całego majątku Spółki Przejmowanej na Spółkę Przejmującą. W wyniku połączenia Spółka Przejmowana ulegnie rozwiązaniu.

Połączenie ma na celu skonsolidowanie działalności Spółki Przejmowanej i Spółki Przejmującej w ramach jednej spółki. W wyniku połączenia:

- (i) Spółka Przejmująca wstąpi we wszelkie prawa i obowiązki Spółki Przejmowanej zgodnie z zasadą sukcesji uniwersalnej wyrażonej w art. 494 § 1 KSH; oraz

succession principle provided for in article 494 § 1 of CCC; and

- | | |
|---|--|
| <p>(ii) the Target Company shall be deleted from the register of business entities of the National Court Register without liquidation proceedings.</p> | <p>(ii) Spółka Przejmowana zostanie wykreślona z rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego bez przeprowadzenia postępowania likwidacyjnego.</p> |
| <p>3.2. Pursuant to article 515 § 1 of CCC, the merger shall be effected without increasing the share capital of the Surviving Company, as the Surviving Company holds 100% of the shares in the share capital of the Target Company.</p> | <p>3.2. Zgodnie z art. 515 § 1 KSH, połączenie dokonane zostanie bez podwyższenia kapitału zakładowego Spółki Przejmującej, gdyż Spółka Przejmująca posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej.</p> |
| <p>3.3. Pursuant to article 516 § 6 of CCC, it is provided as follows:</p> | <p>3.3. Na podstawie art. 516 § 6 KSH:</p> |
| <p>(i) the ratio of exchange of the shares held by the shareholders of the Target Company is not specified, as the Surviving Company holds 100% of the shares in the Target Company;</p> | <p>(i) nie określa się stosunku wymiany udziałów wspólników Spółki Przejmowanej na udziały Spółki Przejmującej, ponieważ Spółka Przejmująca posiada 100% udziałów Spółki Przejmowanej;</p> |
| <p>(ii) the rules governing the allocation of shares to the shareholder of the Target Company are not specified, as the Surviving Company is the sole shareholder of the Target Company;</p> | <p>(ii) nie określa się zasad dotyczących przyznania udziałów wspólnikowi Spółki Przejmowanej, ponieważ Spółka Przejmująca jest jedynym wspólnikiem Spółki Przejmowanej;</p> |
| <p>(iii) the date, as of which the shares of the Target Company give the right to participate in the profits of the Surviving Company is not determined, as the Surviving Company is the sole shareholder of the Target Company.</p> | <p>(iii) nie określa się dnia, od którego udziały w Spółce Przejmowanej uprawniają wspólnika do uczestnictwa w zysku Spółki Przejmującej, ponieważ Spółka Przejmująca jest jedynym wspólnikiem Spółki Przejmowanej.</p> |

4. RIGHTS AND BENEFITS GRANTED BY THE SURVIVING COMPANY TO THE SHAREHOLDERS OF THE TARGET COMPANY OR TO OTHER BENEFICIARIES IN THE TARGET COMPANY

Given that the Target Company has no shareholders or other persons enjoying special rights on shares, there are no plans to grant any special rights to the shareholders and such persons in connection with the merger.

4. PRAWA PRYZNANE PRZEZ SPÓŁKĘ PRZEJMUJĄCĄ WSPÓLNIKOM SPÓŁKI PRZEJMOWANEJ LUB INNYM OSOBOM SZCZEGÓLNIE UPRAWNIONYM W SPÓŁCE PRZEJMOWANEJ

W związku z faktem, że Spółka Przejmowana nie ma wspólników lub innych osób szczególnie uprawnionych, nie przewiduje się przyznania takim wspólnikom lub osobom żadnych szczególnych praw w związku z połączeniem.

5. SPECIAL BENEFITS GRANTED TO THE MEMBERS OF THE GOVERNING BODIES OF THE COMPANIES AND TO OTHER PERSONS INVOLVED IN THE MERGER

No special benefits are expected to be granted to the members of the governing bodies of the Companies or to other persons involved in the merger.

6. ADMINISTRATIVE PERMITS AND AUTHORIZATIONS

No permits or authorizations are required for the merger to be valid. In particular, a merger clearance issued by the President of the Office of Competition and Consumer Protection will not be required, as the merger is an intragroup transaction.

7. EXECUTION OF THE MERGER

7.1. The Target Company and the Surviving Company unanimously agree that pursuant to the applicable law, they will undertake the following actions immediately after this Merger Plan has been approved and executed:

- (i) immediate submission of the Merger Plan to the competent registration court;
- (ii) immediate publication of the Merger Plan on the websites of the Companies;
- (iii) notification of the Target Company's and the Surviving Company's shareholders regarding the intended merger, pursuant to the requirements set forth in article 504 § 1 of CCC;
- (iv) submission of the resolutions on the merger of the Companies passed by the Target Company's and the Surviving Company's shareholder meetings to the competent registration court.

5. SZCZEGÓLNE KORZYŚCI DLA CZŁONKÓW ORGANÓW ŁĄCZĄCYCH SIĘ SPÓŁEK, A TAKŻE INNYCH OSÓB UCZESTNICZĄCYCH W POŁĄCZENIU

W związku z łączeniem nie przewiduje się przyznania szczególnych korzyści członkom organów Spółek, a także żadnym innym osobom uczestniczącym w połączeniu.

6. ZGODY I ZEZWOLENIA ADMINISTRACYJNE

Dla skuteczności połączenia nie jest wymagane uzyskanie jakichkolwiek zezwoleń lub zgód, w szczególności nie jest konieczne uzyskanie decyzji Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów zezwalającej na koncentrację, z uwagi na fakt, że połączenie ma charakter transakcji wewnątrzgrupowej.

7. PRZEPROWADZENIE POŁĄCZENIA

7.1. Spółka Przejmowana oraz Spółka Przejmująca ustalają, że zgodnie z mającymi zastosowanie przepisami prawa, niezwłocznie po uzgodnieniu i podpisaniu Planu Połączenia, podejmą następujące czynności:

- (i) zgłoszą Plan Połączenia do właściwego sądu rejestrowego;
- (ii) udostępnią Plan Połączenia do publicznej wiadomości na stronach internetowych Spółek;
- (iii) zawiadomią wspólników Spółki Przejmowanej i Spółki Przejmującej o zamiarze połączenia, zgodnie z art. 504 § 1 KSH;
- (iv) zgłoszą uchwały w sprawie połączenia Spółek podjęte przez zgromadzenia wspólników Spółki Przejmowanej i Spółki Przejmującej do właściwego sądu rejestrowego.

7.2. Due to the fact that the merger will be completed pursuant to article 516 § 6 of CCC:

- (i) examination of the Merger Plan and the opinion of the auditor are not required pursuant to article 502 and 503 of CCC, and therefore will not be performed;
- (ii) the management boards of the Companies will not prepare reports justifying the merger pursuant to article 501 of CCC;
- (iii) the management boards of the Companies will not inform each other of changes to the assets and/or liabilities of the Companies pursuant to article 501 § 2 of CCC.

[signature page follows]

7.2. W związku z tym, że połączenie zostanie przeprowadzone zgodnie z art. 516 § 6 KSH:

- (i) badanie Planu przez biegłego i jego opinia, zgodnie z art. 502 i 503 KSH, nie są wymagane i nie zostaną przeprowadzone;
- (ii) Zarządy Spółek nie będą sporządzać sprawozdań uzasadniających połączenie, zgodnie z art. 501 KSH;
- (iii) Zarządy Spółek nie będą informować się nawzajem o zmianach w zakresie aktywów i pasywów Spółek zgodnie z art. 501 § 2 KSH.

[podpisy na kolejnej stronie]

Agreed on 14.09 2020 by / Uzgodniono dnia 14.09 2020 r. przez:

Management Board of Takeda Pharma sp. z o.o.:



Dawid Mazurek
Member of the Management Board
Członek Zarządu



Patryk Turzański
Member of the Management Board
Członek Zarządu



Nienke Feenstra
Member of the Management Board
Członek Zarządu

Management Board of Shire Polska sp. z o.o.:



Patryk Turzański
Member of the Management Board
Członek Zarządu



Nienke Feenstra
Member of the Management Board
Członek Zarządu

Appendices to the Merger Plan:

Lista załączników do Planu Połączenia:

Appendix 1	Draft resolution of the Target Company on the merger.	Załącznik 1	Projekt uchwały Spółki Przejmowanej w sprawie połączenia.
Appendix 2	Draft resolution of the Surviving Company on the merger.	Załącznik 2	Projekt uchwały Spółki Przejmującej w sprawie połączenia
Appendix 3	Draft amendments to the articles of association of the Surviving Company.	Załącznik 3	Projekt zmian umowy spółk] Spółki Przejmującej.
Appendix 4	Valuation of the assets of the Target Company as at 1 August 2020.	Załącznik 4	Ustalenie wartości majątku Spółki Przejmowanej według stanu na dzień 1 sierpnia 2020 r.
Appendix 5	Statement of accounts of the Target Company as at 1 August 2020.	Załącznik 5	Oświadczenie zawierające informację o stanie księgowym Spółki Przejmowanej na dzień 1 sierpnia 2020 r.
Appendix 6	Statement of accounts of the Surviving Company as at 1 August 2020.	Załącznik 6	Oświadczenie zawierające informację o stanie księgowym Spółki Przejmującej na dzień 1 sierpnia 2020 r.

Appendix 1

Draft resolution of the Target Company on the merger

“RESOLUTION NO. _____ of _____ of the Extraordinary Shareholders’ Meeting of Shire Polska sp. z o.o. (“Target Company”) regarding the merger of the Target Company with Takeda Pharma sp. z o.o.:

1. Acting pursuant to article 506 § 1 and 4 of the Commercial Companies Code, the Extraordinary Shareholders’ Meeting of the Target Company:
 - a. hereby approves the merger plan agreed and executed by the Target Company and Takeda Pharma sp. z o.o. (“Surviving Company”) on 14 September 2020 (“Merger Plan”); and
 - b. hereby approves the merger of the Target Company with the Surviving Company, by means of the transfer of all of the Target Company’s assets (merger by acquisition) to the Surviving Company in accordance with article 492 § 1 point 1 of the Commercial Companies Code and on the terms and conditions set forth in the Merger Plan dated 14 September 2020, and published on the websites of the merging companies as of [...] until the time of this resolution being adopted.

The merger shall be effective as of the date of registration of the merger with the competent registration court for the Surviving Company’s seat. Pursuant to article 493 of the Commercial Companies Code, the entry of the merger with the competent register for the Surviving Company’s seat will result in deregistration of the Target Company. The Target Company will be dissolved, without conducting liquidation proceedings, on the day of deregistration (“Merger”).

2. Pursuant to article 515 § 1 of the Commercial Companies Code, the Merger shall be effected without the increase of the share capital of the Surviving Company or the amendment to the Surviving Company’s

Załącznik 1

Projekt uchwały Spółki Przejmowanej w sprawie połączenia

“UCHWAŁA NR _____ z _____, Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Shire Polska sp. z o.o. (“Spółka Przejmowana”) w sprawie połączenia Spółki Przejmowanej z Takeda Pharma sp. z o.o.:

1. Działając na podstawie art. 506 § 1 i 4 Kodeksu spółek handlowych, Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki Przejmowanej:
 - a. wyraża zgodę na plan połączenia uzgodniony i podpisany przez Spółkę Przejmowaną i Takeda Pharma sp. z o.o. (“Spółka Przejmująca”) w dniu 14 września 2020 r. (“Plan Połączenia”); oraz
 - b. uchwała połączenie Spółki Przejmowanej ze Spółką Przejmującą, przez przeniesienie całego majątku Spółki Przejmowanej (łączenie się przez przejęcie) w trybie art. 492 § 1 pkt 1) Kodeksu spółek handlowych na Spółkę Przejmującą na warunkach określonych w Planie Połączenia z dnia 14 września 2020 r., udostępnionym bezpłatnie do publicznej wiadomości na stronach internetowych łączących się spółek w terminie od dnia [...] do chwili podjęcia niniejszej uchwały.

Połączenie nastąpi z dniem wpisania połączenia do rejestru właściwego według siedziby Spółki Przejmującej. Zgodnie z art. 493 Kodeksu spółek handlowych, wpis połączenia do rejestru właściwego według siedziby Spółki Przejmującej wywoła skutek wykreślenia Spółki Przejmowanej. Spółka Przejmowana zostanie rozwiązana, bez przeprowadzenia postępowania likwidacyjnego, w dniu wykreślenia z rejestru (“Połączenie”).

2. Zgodnie z art. 515 § 1 Kodeksu spółek handlowych, w związku z Połączeniem nie zostanie podwyższony kapitał zakładowy Spółki Przejmującej i nie zostanie zmieniona umowa spółki Spółki Przejmującej.

articles of association.


3. The Extraordinary Shareholders Meeting of the Target Company hereby obliges and authorizes the management board of the Target Company to take all of the legal and other actions required on the part of the Target Company to effect the Merger, except for actions reserved to the competence of other persons or other governing bodies of the Target Company.”
3. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki Przejmowanej niniejszym zobowiązuje i upoważnia zarząd Spółki Przejmowanej do dokonania wszystkich czynności prawnych i faktycznych wymaganych ze strony Spółki Przejmowanej do dokonania Połączenia, z wyjątkiem czynności zastrzeżonych do kompetencji innych osób lub innych organów Spółki Przejmowanej.”

[signature page follows]


[podpisy na kolejnej stronie]

Agreed on 14.09 2020 by / Uzgodniono dnia 14.09 2020 r. przez:

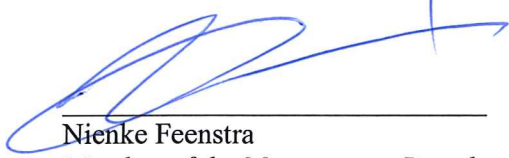
Management Board of Takeda Pharma sp. z o.o.:



Dawid Mazurek
Member of the Management Board
Członek Zarządu




Patryk Turzański
Member of the Management Board
Członek Zarządu

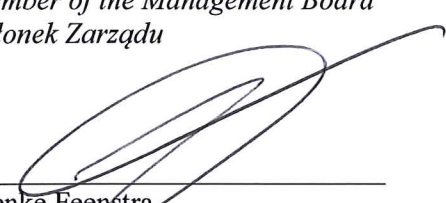


Nienke Feenstra
Member of the Management Board
Członek Zarządu

Management Board of Shire Polska sp. z o.o.:



Patryk Turzański
Member of the Management Board
Członek Zarządu



Nienke Feenstra
Member of the Management Board
Członek Zarządu

Appendix 2

Draft resolution of the Surviving Company on the merger

“RESOLUTION NO. _____ of _____, of the Extraordinary Shareholders’ Meeting of Takeda Pharma sp. z o.o. (“Surviving Company”) regarding the merger of the Surviving Company with Shire Polska sp. z o.o.:

1. Acting pursuant to article 506 § 1 and 4 of the Commercial Companies Code, the Extraordinary Shareholders’ Meeting of the Surviving Company:
 - a. hereby approves the merger plan agreed and executed by Shire Polska sp. z o.o. (“Target Company”) and the Surviving Company on 14 September 2020 (“Merger Plan”); and
 - c. hereby approves the merger of the Target Company with the Surviving Company, by means of the transfer of all of the Target Company’s assets (merger by acquisition) to the Surviving Company in accordance with article 492 § 1 point 1 of the Commercial Companies Code and on the terms and conditions set forth in the Merger Plan dated 14 September 2020, and published on the websites of the merging companies as of [...] until the time of this resolution being adopted.
- b. The merger shall be effective as of the date of registration of the merger with the competent registration court for the Surviving Company’s seat. Pursuant to article 493 of the Commercial Companies Code, the entry of the merger with the competent register for the Surviving Company’s seat will result in deletion of the Target Company from the register. The Target Company will be dissolved, without conducting liquidation proceedings, on the day of deletion from the register (“Merger”).
2. Pursuant to article 515 § 1 of the Commercial Companies Code, the Merger shall be effected without the increase of the share capital of the Surviving Company or the amendment to the Surviving Company’s

Załącznik 2

Projekt uchwały Spółki Przejmującej w sprawie połączenia

“UCHWAŁA NR _____ z _____, Nadzwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Takeda Pharma sp. z o.o. (“Spółka Przejmująca”) w sprawie połączenia Spółki Przejmującej z Shire Polska sp. z o.o.:

1. Działając na podstawie art. 506 § 1 i 4 Kodeksu spółek handlowych, Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki Przejmującej:
 - a. wyraża zgodę na plan połączenia uzgodniony i podpisany przez Shire Polska sp. z o.o. (“Spółka Przejmowana”) i Spółkę Przejmującą w dniu 14 września 2020 r. (“Plan Połączenia”); oraz
 - c. uchwała połączenie Spółki Przejmowanej ze Spółką Przejmującą, przez przeniesienie całego majątku Spółki Przejmowanej (łączenie się przez przejęcie) w trybie art. 492 § 1 pkt 1) Kodeksu spółek handlowych na Spółkę Przejmującą na warunkach określonych w Planie Połączenia z dnia 14 września 2020 r., udostępnionym bezpłatnie do publicznej wiadomości na stronach internetowych łączących się spółek w terminie od dnia [...] do chwili podjęcia niniejszej uchwały.
- b. Połączenie nastąpi z dniem wpisania połączenia do rejestru właściwego według siedziby Spółki Przejmującej. Zgodnie z art. 493 Kodeksu spółek handlowych, wpis połączenia do rejestru właściwego według siedziby Spółki Przejmującej wywoła skutek wykreślenia Spółki Przejmowanej. Spółka Przejmowana zostanie rozwiązana, bez przeprowadzenia postępowania likwidacyjnego, w dniu wykreślenia z rejestru (“Połączenie”).
2. Zgodnie z art. 515 § 1 Kodeksu spółek handlowych, w związku z Połączeniem nie zostanie podwyższony kapitał zakładowy

articles of association.

3. The Extraordinary Shareholders Meeting of the Surviving Company hereby obliges and authorizes the management board of the Surviving Company to take all of the legal and other actions required on the part of the Surviving Company to effect the Merger, except for actions reserved to the competence of other persons or other governing bodies of the Surviving Company.”

[signature page follows]

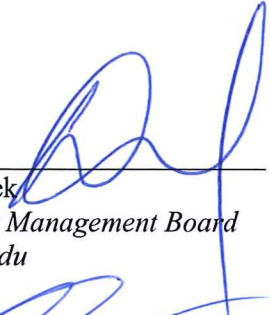
Spółki Przejmującej i nie zostanie zmieniona umowa spółki Spółki Przejmującej.

3. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Spółki Przejmującej zobowiązuje i upoważnia zarząd Spółki Przejmującej do dokonania wszystkich czynności prawnych i faktycznych wymaganych ze strony Spółki Przejmującej do dokonania Połączenia, z wyjątkiem czynności zastrzeżonych do kompetencji innych osób lub innych organów Spółki Przejmującej.”

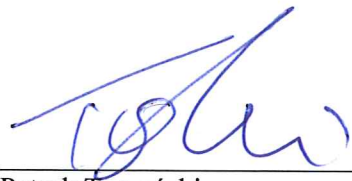
[podpisy na kolejnej stronie]

Agreed on 14.09 2020 by / Uzgodniono dnia 14.09 2020 r. przez:


Management Board of Takeda Pharma sp. z o.o.:



Dawid Mazurek
Member of the Management Board
Członek Zarządu




Patryk Turzański
Member of the Management Board
Członek Zarządu




Nienke Feenstra
Member of the Management Board
Członek Zarządu

Management Board of Shire Polska sp. z o.o.:



Patryk Turzański
Member of the Management Board
Członek Zarządu



Nienke Feenstra
Member of the Management Board
Członek Zarządu

Appendix 3

Draft amendments to the articles of association of the Surviving Company

Pursuant to article 515 § 1 of CCC, the Merger shall be effected without increasing the share capital of the Surviving Company or any other amendment to the Surviving Company's articles of association.

[signature page follows]

Załącznik 3

Projekt zmian umowy spółki Spółki Przejmującej

Zgodnie z art. 515 § 1 KSH, w związku z Połączeniem nie zostanie podwyższony kapitał zakładowy Spółki Przejmującej i nie zostanie zmieniona umowa spółki Spółki Przejmującej.

[podpisy na kolejnej stronie]

Agreed on 14.09 2020 by / Uzgodniono dnia 14.09 2020 r. przez:

Management Board of Takeda Pharma sp. z o.o.:



Dawid Mazurek
Member of the Management Board
Członek Zarządu



Patryk Turzański
Member of the Management Board
Członek Zarządu

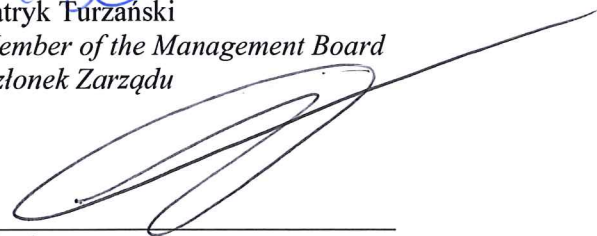


Nienke Feenstra
Member of the Management Board
Członek Zarządu

Management Board of Shire Polska sp. z o.o.:



Patryk Turzański
Member of the Management Board
Członek Zarządu



Nienke Feenstra
Member of the Management Board
Członek Zarządu

Appendix 4

**Valuation of the assets of the Target
Company as at 1 August 2020**

Value of the assets of the Target Company as at
1 August 2020 is PLN 23,994,665.67.

[signature page follows]

Załącznik 4


**Wartość majątku Spółki Przejmowanej na
dzień 1 sierpnia 2020 r.**

Wartość majątku Spółki Przejmowanej na dzień
1 sierpnia 2020 r., wynosi 23.994.665,67 złotych.


[podpisy na kolejnej stronie]

Agreed on 14.09 2020 by / Uzgodniono dnia 14.09 2020 r. przez:

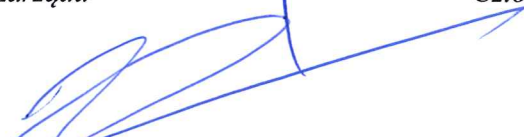
Management Board of Takeda Pharma sp. z o.o.:



Dawid Mazurek
Member of the Management Board
Członek Zarządu




Patryk Turzański
Member of the Management Board
Członek Zarządu

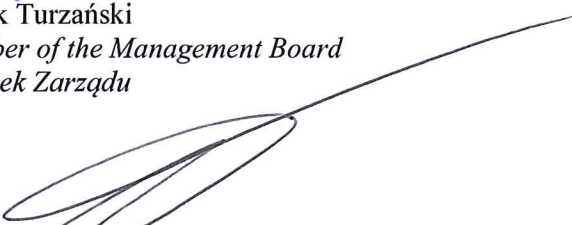


Nienke Feenstra
Member of the Management Board
Członek Zarządu

Management Board of Shire Polska sp. z o.o.:



Patryk Turzański
Member of the Management Board
Członek Zarządu



Nienke Feenstra
Member of the Management Board
Członek Zarządu

Appendix 5

**Statement of accounts of the Target Company
as at 1 August 2020**

Załącznik 5

**Oświadczenie o stanie księgowym Spółki
Przejmowanej na dzień 1 sierpnia 2020 r.**

Shire Polska Sp. z o.o.
Bilans na dzień 01.08.2020

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

AKTYWA	01.08.2020
Aktywa trwałe	5 968
Wartości niematerialne i prawne	
Inne wartości niematerialne i prawne	22
	<u>22</u>
Rzeczowe aktywa trwałe	
Środki trwałe	2 407
urządzenia techniczne i maszyny	2 407
	<u>2 407</u>
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	3 539
	<u>3 539</u>
Aktywa obrotowe	202 593
Zapasy	
Towary	72 696
	<u>72 696</u>
Należności krótkoterminowe	
Należności od jednostek powiązanych	68 859
z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	1 894
do 12 miesięcy	1 894
inne	66 965
Należności od pozostałych jednostek	52 021
z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	47 601
do 12 miesięcy	47 601
z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych	
i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	3 064
inne	1 356
	<u>120 880</u>
Inwestycje krótkoterminowe	
Krótkoterminowe aktywa finansowe	8 750
środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	8 750
środki pieniężne w kasie i na rachunkach	8 750
	<u>8 750</u>
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	267
AKTYWA RAZEM	<u><u>208 561</u></u>

Shire Polska Sp. z o.o.
Bilans na dzień 01.08.2020

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

PASYWA	01.08.2020
Kapitał własny	
Kapitał podstawowy	4 005
Kapitał zapasowy	15 400
Zysk z lat ubiegłych	1 668
Zysk netto	2 922
	<u>23 995</u>
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	184 566
Rezerwy na zobowiązania	
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	4 096
długoterminowa	753
krótkoterminowa	3 343
Pozostałe rezerwy	7 582
krótkoterminowe	7 582
	<u>11 678</u>
Zobowiązania krótkoterminowe	
Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	166 836
inne	166 836
Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	5 987
z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	3 557
do 12 miesięcy	3 557
z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych	2 329
i zdrowotnych oraz innych tytułów publiczno-prawnych	
z tytułu wynagrodzeń	101
Fundusze specjalne	65
	<u>172 888</u>
PASYWA RAZEM	<u><u>208 561</u></u>

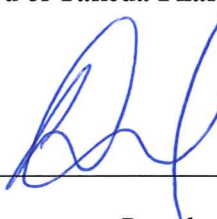
Shire Polska Sp. z o.o.**Rachunek zysków i strat za okres od 01.01.2020 do 01.08.2020**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

	01.01.2020
	- 01.08.2020
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym	
<i>od jednostek powiązanych</i>	11 667
Przychody netto ze sprzedaży produktów	11 667
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	162 640
	<u>174 307</u>
Koszty działalności operacyjnej	
Amortyzacja	(2 288)
Zużycie materiałów i energii	(430)
Usługi obce	(11 836)
Podatki i opłaty	(200)
Wynagrodzenia	(12 201)
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	(1 698)
Pozostałe koszty rodzajowe	(2 552)
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	(135 444)
	<u>(166 649)</u>
Zysk ze sprzedaży	7 658
Pozostałe przychody operacyjne	
Inne przychody operacyjne	12
	<u>12</u>
Pozostałe koszty operacyjne	
Inne koszty operacyjne	(2 888)
	<u>(2 888)</u>
Zysk z działalności operacyjnej	4 782
Przychody finansowe	
Odsetki, w tym	434
<i>od jednostek powiązanych</i>	-
	<u>434</u>
Koszty finansowe	
Odsetki, w tym	(1 092)
<i>dla jednostek powiązanych</i>	(1 088)
Inne	(258)
	<u>(1 350)</u>
Zysk brutto	3 866
Podatek dochodowy	(944)
Zysk netto	<u><u>2 922</u></u>

Agreed on 14.09 2020 by / Uzgodniono dnia 14.09 2020 r. przez:

Management Board of Takeda Pharma sp. z o.o.:



Dawid Mazurek
Member of the Management Board
Członek Zarządu



Patryk Turzański
Member of the Management Board
Członek Zarządu

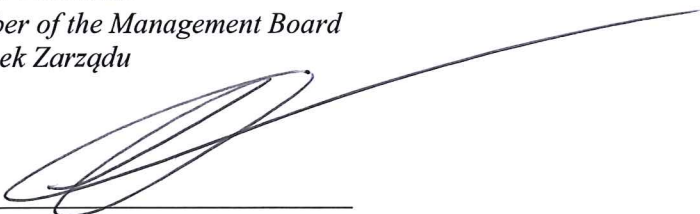


Nienke Feenstra
Member of the Management Board
Członek Zarządu

Management Board of Shire Polska sp. z o.o.:



Patryk Turzański
Member of the Management Board
Członek Zarządu



Nienke Feenstra
Member of the Management Board
Członek Zarządu

Appendix 6

**Statement of accounts of the Surviving
Company as at 1 August 2020**

Załącznik 6

**Oświadczenie o stanie księgowym Spółki
Przejmującej na dzień 1 sierpnia 2020 r.**

Takeda Pharma Sp. z o. o.

Bilans

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

Balance Sheet

(All amounts are stated in PLN)

*Year under KPMG auditing - not yet finished

		1.8.2020	31.03.2020*
AKTYWA	ASSETS		
Aktywa trwałe	Non-current assets	262 825	261 395
Wartości niematerialne i prawne	Intangible assets		
Koszty zakończonych prac rozwojowych	Development costs	-	-
Wartość firmy	Goodwill	-	-
Inne wartości niematerialne i prawne	Other intangible assets	1 826	1 935
Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	Prepayments for intangible assets	-	-
		1 826	1 935
Rzeczowe aktywa trwałe	Tangible fixed assets		
Środki trwałe	Fixed assets	199 900	165 866
grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	land (including perpetual usufruct of land)	373	373
budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	buildings, premises, rights to premises and civil and water engineering structures	98 252	99 064
urządzenia techniczne i maszyny	technical equipment and machinery	89 585	56 755
środki transportu	vehicles	428	479
inne środki trwałe	other fixed assets	11 262	9 195
Środki trwałe w budowie	Fixed assets under construction	52 415	88 920
Zaliczki na środki trwałe w budowie	Prepayments for fixed assets under construction	2 027	2 686
		254 342	257 472
Należności długoterminowe	Long-term receivables		
Od jednostek powiązanych	From related parties	-	-
Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada	From other entities in which the Company holds equity interest	-	-
Od pozostałych jednostek	From other parties	916	916
		916	916
Inwestycje długoterminowe	Long-term investments		
Nieruchomości	Investment property	-	-
Wartości niematerialne i prawne	Intangible fixed assets	-	-
Długoterminowe aktywa finansowe	Long-term financial assets	-	-
w jednostkach powiązanych	in related parties	-	-
udziały lub akcje	shares or stocks	-	-
inne papiery wartościowe	other securities	-	-
udzielone pożyczki	loans granted	-	-
inne długoterminowe aktywa finansowe	other long-term financial assets	-	-
w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada	in other entities in which the Company holds equity interest	-	-
zaangażowanie w kapitale	interest	-	-
udziały lub akcje	shares or stocks	-	-
inne papiery wartościowe	other securities	-	-
udzielone pożyczki	loans granted	-	-
inne długoterminowe aktywa finansowe	other long-term financial assets	-	-
w pozostałych jednostkach	in third parties	-	-
udziały lub akcje	shares or stocks	-	-
inne papiery wartościowe	other securities	-	-
udzielone pożyczki	loans granted	-	-
inne długoterminowe aktywa finansowe	other long-term financial assets	-	-
Inne inwestycje długoterminowe	Other long-term investments	-	-
		-	-
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	Non-current prepayments and deferred expenses		
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	Deferred tax asset	5 741	1 072
Inne rozliczenia międzyokresowe	Other prepayments and deferred expenses	-	-
		5 741	1 072
		5 741	1 072
Aktywa obrotowe	Current assets	409 698	454 290
Zapasy	Inventories		
Materiały	Raw materials	42 236	38 695
Półprodukty i produkty w toku	Semi-finished products and work in progress	1 649	2 442
Produkty gotowe	Finished products	31 745	32 300
Towary	Merchandise	53 759	44 109
Zaliczki na dostawy i usługi	Prepayments for inventories and services	582	1 235
		129 971	118 781
Należności krótkoterminowe	Short-term receivables		
Należności od jednostek powiązanych	Receivables from related parties	81 403	94 587
z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	trade receivables	81 403	94 587
do 12 miesięcy	till 12 months	81 403	94 587
powyżej 12 miesięcy	above 12 months	-	-
inne	other	-	-
Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	Receivables from other entities in which the Company holds equity interest	-	-
z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	trade receivables	-	-
do 12 miesięcy	till 12 months	-	-
powyżej 12 miesięcy	above 12 months	-	-
inne	other	-	-
Należności od pozostałych jednostek	Receivables from third parties	88 741	131 471
z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty	trade receivables	87 640	131 256
do 12 miesięcy	till 12 months	87 640	131 256

*will be changed

powyżej 12 miesięcy z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	above 12 months taxation, subsidies, custom duties, social security, health insurance and other legal receivables	-	-	
inne dochodzone na drodze sądowej	other receivables subject to legal proceedings	915	25	*will change after CIT booking
		186	190	
		-	-	
		170 144	226 058	
Inwestycje krótkoterminowe	Short-term investments			
Krótkoterminowe aktywa finansowe	Short-term financial assets	108 774	108 290	
w jednostkach powiązanych	in related parties	107 688	107 688	
udziały lub akcje	shaes or stocks	107 688	107 688	
inne papiery wartościowe	other securities	-	-	
udzielone pożyczki	loans granted	-	-	
inne krótkoterminowe aktywa finansowe	other long-term financial assets	-	-	
w pozostałych jednostkach	in third parties	-	-	
udziały lub akcje	shaes or stocks	-	-	
inne papiery wartościowe	other securities	-	-	
udzielone pożyczki	loans granted	-	-	
inne krótkoterminowe aktywa finansowe	other long-term financial assets	-	-	
środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	cash and cash equivalents	1 086	602	
środki pieniężne w kasie i na rachunkach	cash in hand and on accounts	1 086	602	
inne środki pieniężne	other cash	-	-	
inne aktywa pieniężne	other cash assets	-	-	
Inne inwestycje krótkoterminowe	Other short-term investments	-	-	
		108 774	108 290	
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	Short-term prepayments and deferred expenses	809	1 161	
Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	Outstanding share capital contributions	-	-	
Udziały (akcje) własne	Treasury shares	-	-	
AKTYWA RAZEM	TOTAL ASSETS	672 523	715 685	

Takeda Pharma Sp. z o. o.

Bilans

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

Balance Sheet

(All amounts are stated in PLN)

*Year under KPMG auditing - not yet finished

PASYWA	EQUITY AND LIABILITIES	1.8.2020	31.03.2020*
Kapitał własny	Equity		
Kapitał podstawowy	Share capital	252 071	252 071
Kapitał zapasowy	Reserve capital, including:	50 850	50 850
<i>nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)</i>	share premium reserve	-	-
Kapitał z aktualizacji wyceny	Revaluation reserve, including:	-	-
z tytułu aktualizacji wartości godziwej	from fair value measurement	-	-
Pozostałe kapitały rezerwowe	Other capital reserves, including:	132 308	132 308
<i>tworzone zgodnie z umową/statutem spółki na udziały (akcje) własne</i>	established according to the deed / statute treasury shares	-	-
Zysk z lat ubiegłych	Accumulated profit/(loss) from previous years	9 695	1 728
Zysk netto	Net profit/(loss)	30 692	9 234
Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	Appropriation of the net profit during the financial year (negative)	-	-
		475 618	446 191
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	Liabilities and provisions for liabilities	-	-
Rezerwy na zobowiązania	Provisions for liabilities		
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	Deferred tax liability	7 662	4 876
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	Provision for retirement and similar benefits	969	969
długoterminowa	- long-term	837	837
krótkoterminowa	- short-term	132	132
Pozostałe rezerwy	Other provisions	66	234
długoterminowe	- long-term	25	83
krótkoterminowe	- short-term	41	151
		8 697	6 079
Zobowiązania długoterminowe	Long-term liabilities		
Wobec jednostek powiązanych	Liabilities due to related parties	-	-
Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	Liabilities due to other	-	-
Wobec pozostałych jednostek	Liabilities due to third parties	-	-
kredyty i pożyczki	credits and loans	-	-
z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	debt securities	-	-
inne zobowiązania finansowe	other financial liabilities	-	-
zobowiązania wekslowe	bills of exchange payable	-	-
inne	other	-	-
		-	-
Zobowiązania krótkoterminowe	Short-term liabilities		
Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	Liabilities due to related parties	128 846	181 362
z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	trade liabilities	-	8 184
do 12 miesięcy	till 12 months	-	8 184
powyżej 12 miesięcy	above 12 months	-	-
inne	other	128 846	173 178
Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	Liabilities due to other entities in which the Company holds equity interest	-	-
z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	trade liabilities	-	-
do 12 miesięcy		-	-
powyżej 12 miesięcy		-	-
inne	other	-	-
Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	Liabilities due to third parties	31 451	37 956
kredyty i pożyczki	credits and loans	-	-
z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	debt securities	-	-
inne zobowiązania finansowe	other financial liabilities	-	-
z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności	trade liabilities	28 036	29 563
do 12 miesięcy	till 12 months	28 036	29 563
powyżej 12 miesięcy	above 12 months	-	-
zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	advance payments received	-	-
zobowiązania wekslowe	bills of exchange payable	-	-
z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publiczno-prawnych	taxation, custom duties, social security, health insurance and other legal payables	2 014	2 569
z tytułu wynagrodzeń	payroll liabilities	665	643
inne	other	736	5 181
Fundusze specjalne	Special funds	927	609
		161 224	219 927
Rozliczenia międzyokresowe	Accruals and deferred income		
Ujemna wartość firmy	Negative goodwill	-	-
Inne rozliczenia międzyokresowe	Other	26 986	43 488
długoterminowe	- long-term	38	42
krótkoterminowe	- short-term	26 948	43 446
		26 986	43 488
PASYWA RAZEM	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	672 523	715 685

zwrot CIT za fy18

will be updated

Takeda Pharma Sp. z o. o.

Rachunek zysków i strat

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

Profit and Loss Account


(All amounts are stated in PLN)

**Year under KPMG auditing - not yet finished*


		01.04.2020 - 01.08.2020	01.04.2019 - 31.03.2020*	
Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów, w tym	Net revenue from sales of finished products, merchandise and raw materials, including			
<i>od jednostek powiązanych</i>	<i>- from related parties</i>	81 108	174 480	
Przychody netto ze sprzedaży produktów	Net revenue from sales of finished products	102 190	263 126	
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	Net revenue from sales of merchandise and raw materials	72 052	271 512	
		174 242	534 638	
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym	Cost of finished products, merchandise and raw materials :			
<i>jednostkom powiązanym</i>	<i>- to related parties</i>	(57 273)	(96 828)	
Koszt wytworzenia sprzedanych produktów	Cost of finished products sold	(70 083)	(130 291)	
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	Cost of merchandise and raw materials sold	(39 080)	(194 315)	
		(109 163)	(324 606)	
Zysk brutto ze sprzedaży	Gross profit/(loss) on sales	65 079	210 032	
Koszty sprzedaży	Selling expenses	(16 650)	(79 154)	
Koszty ogólnego zarządu	General and administrative expenses	(8 690)	(88 335)	
Zysk ze sprzedaży	Profit/(loss) on sales	39 739	42 543	
Pozostałe przychody operacyjne	Other operating income			
Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	Gain on disposal of non-financial fixed assets	42	-	
Dolacje	Grants	-	-	
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	Remeasurement of non-financial assets	-	-	
Inne przychody operacyjne	Other	34	562	
		76	562	
Pozostałe koszty operacyjne	Other operating costs			
Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	Loss on disposal of non-financial fixed assets	-	(3 480)	
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	Remeasurement of non-financial assets	-	-	
Inne koszty operacyjne	Other	(833)	(8 496)	
		(833)	(11 976)	
Zysk z działalności operacyjnej	Operating profit/(loss)	38 982	31 129	
Przychody finansowe	Financial income			
Dywidendy i udziały w zyskach	Dividends received and share of profits, including:	-	-	
<i>od jednostek powiązanych</i>	- from related parties, including:	-	-	
<i>w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale</i>	- in which the Company holds equity interest	-	-	
<i>od jednostek pozostałych</i>	- from third parties, including:	-	-	
<i>w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale</i>	- in which the Company holds equity interest	-	-	
Odsetki	Interest, including:	-	4	
<i>od jednostek powiązanych</i>	- from related parties	-	-	
Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych	Gain on disposal of investments, including:	-	-	
<i>w jednostkach powiązanych</i>	- in related parties	-	-	
Aktualizacja wartości aktywów finansowych	Remeasurement of financial assets	-	-	
Inne	Other	-	4	
		-	4	
Koszty finansowe	Financial costs			
Odsetki, w tym	Interest, including:	(765)	(3 159)	
<i>dla jednostek powiązanych</i>	- to related parties	(751)	(3 060)	
Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych	Loss on disposal of investments, including:	-	-	
<i>w jednostkach powiązanych</i>	- in related parties	-	-	
Aktualizacja wartości aktywów finansowych	Remeasurement of financial assets	-	-	
Inne	Other	(472)	(633)	
		(1 237)	(3 792)	
Zysk brutto	Profit/(loss) before taxation	37 745	27 341	36 022,66
Podatek dochodowy	Corporate income tax	(7 053)	(18 107)	<i>*will change after CIT booking</i>
Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku/zwiększenia straty	Other obligatory charges decreasing the profit (increasing	-	-	
Zysk netto	Net profit/(loss)	30 692	9 234	

Agreed on 14.09 2020 by / Uzgodniono dnia 14.09 2020 r. przez:


Management Board of Takeda Pharma sp. z o.o.:



Dawid Mazurek
Member of the Management Board
Członek Zarządu

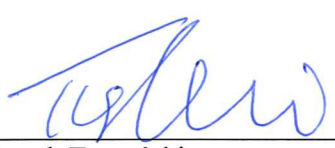


Patryk Turzański
Member of the Management Board
Członek Zarządu




Nienke Feenstra
Member of the Management Board
Członek Zarządu

Management Board of Shire Polska sp. z o.o.:



Patryk Turzański
Member of the Management Board
Członek Zarządu



Nienke Feenstra
Member of the Management Board
Członek Zarządu